

# Perspectivas de las relaciones económicas ruso-alemanas: el desarrollo de inversión extranjera directa

Mauricio Alonso Estevez Daniel \*

Elina Mehlhaff\*\*

## Resumen

Las relaciones entre Rusia y Alemania se han caracterizado por periodos de grandes enfrentamientos, pero también de cooperación en el ámbito económico y político. El objetivo de este trabajo es analizar las relaciones bilaterales entre ambos Estados, en específico, se busca precisar el papel de la Inversión Directa Alemana en el proceso de reestructuración económica en Rusia; definiendo los sectores, las regiones y las empresas que participan. Así mismo, se analiza cómo se han modificado los flujos de inversión luego de las sanciones económicas a Rusia provocadas por la crisis ucraniana y cómo ello ha modificado su política económica al re-direccionarla hacia China.

---

## Palabras clave

Rusia, Alemania, Inversión, Crisis ucraniana, Inversión Extranjera Directa y política económica

Fecha de recepción:  
Mayo 2017

Fecha de aceptación:  
Julio 2017

---

\* Maestro en Relaciones Internacionales por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM). Actualmente estudia el Doctorado en Ciencias Sociales en la UAM; es profesor en la Facultad de Derecho y miembro del GIDi de la Universidad La Salle, Ciudad de México. mauricio.estevez.daniel@gmail.com

\*\* Maestra en Bioeconomía por la Universidad de Hohenheim. Ha participado en diversos congresos sobre estudios europeos y bioeconomía en Alemania, México y Kirguistán. elina.mehlhaff@freenet.de

*Abstract:*

Relations between Russia and Germany have been characterized by periods of confrontations, but also of economic and political cooperation. The aim of this paper is to analyze the bilateral relations between this States. Specifically, it seeks to define the role of German Direct Investment in the process of economic restructuring in Russia. Defining the sectors, regions and companies involved; it also analyzes how investment flows have changed after the economic sanctions against Russia caused by the Ukrainian crisis; and how this has changed Russian economic policy by redirecting it to China.

*Key words*

Russia, Germany, Investment, Ukrainian crisis,  
Foreign Direct Investment and economic

**Final submission:**  
May 2017

**Acceptance:**  
July 2017

---

**Introducción**

Desde finales de la década de los ochenta, las relaciones entre Rusia y Alemania han tomado un nuevo giro, el cual fue provocado en parte por la desintegración de la Unión Soviética y el pujante crecimiento económico de Alemania luego de su reunificación, condición que colocó a este país en el centro de uno de los más exitosos procesos de integración, la Unión Europea (UE). Mientras que Rusia se mantiene en la búsqueda de su fortalecimiento económico, con miras de convertirse una potencia internacional. El objetivo de este trabajo es definir el papel de la Inversión Directa Alemana (IDA) en el proceso de reestructuración económica en Rusia.

Históricamente las relaciones entre Rusia y Alemania han sido bastante complejas. Por ejemplo, durante la Primera Guerra Mundial los ejércitos de Zar Nicolás II y del Káiser Guillermo II chocaron en uno de los conflictos bélicos más devastadores de la historia europea; que sin duda trajo como consecuencia la modificación estructural de sus sistemas de gobierno. Después de la gue-

rra, Alemania entró en un periodo de inestabilidad social, crisis económicas y políticas. Mientras que Rusia se vio envuelta una de las más importantes revoluciones sociales del siglo XX que culminó con la toma del poder por parte de los Bolcheviques.

Posteriormente, durante la Segunda Guerra Mundial ambos países volvieron a enfrentarse en un conflicto armado, que fue aún más violento que el anterior y que concluyó con la derrota incondicional de Alemania a manos de la Unión Soviética y el resto de Los Aliados. Estos hechos inauguraron una nueva etapa del sistema internacional en donde la URSS ocupaba un lugar protagónico y Alemania quedaba un tanto relegada. En 1945, Alemania fue dividida en la República Federal de Alemania (RFA) dominada por los Aliados Occidentales (Francia, Reino Unido y los Estados Unidos) y la República Democrática de Alemania (RDA) bajo la influencia de la URSS. De dicho año hasta 1989, la RFA contó con un gran apoyo de los Estados Unidos (EU) que se tradujo en la rápida reconstrucción del país y su posterior auge industrial y económico. Por su parte la RDA apoyada desde Moscú terminó por convertirse en uno de los países socialistas más importantes, más estratégicos y con uno de los gobiernos más sólidos del bloque soviético.

### I. Desintegración de la Unión Soviética, factores económicos y políticos

Durante la Segunda Guerra Mundial la URSS se enfocó a desarrollar su producción industrial rápidamente. Para la década de los sesenta la producción nacional estaba conformada principalmente por manufacturas; condición que en las décadas posteriores se modificaría apresuradamente, porque el sistema productivo centralmente planificado comenzaba a mostrar síntomas de agotamiento. Las tasas de crecimiento de la producción eran cada vez más pobres y en ocasiones la producción de la URSS no alcanzaba a cubrir su propia demanda interna, al mismo tiempo, la explotación de hidrocarburos empezaba a desplazar a la producción de manufacturas. Esta situación ponía en riesgo a la economía soviética, puesto que, desde finales de los años sesenta la URSS comen-

zó a entrar en la lógica de la lotería de precios internacionales de las materias primas.

En la primera mitad de los años setenta la economía de la URSS estaba prácticamente estancada y su gobierno hacía muy pocos intentos para modificar tal situación. Entre los motivos que propiciaron la lenta respuesta gubernamental, se encuentra el alza en los precios del petróleo, que provocaron un incremento en la entrada de divisas al país; y con estas divisas, el gobierno soviético podía cubrir la demanda interna por medio de la importación de bienes consumo y alimentos provenientes de la RDA y de Checoslovaquia principalmente. Además, la relativa estabilidad económica del país incitó al gobierno de Leonid Brézhnev a continuar con la carrera armamentística con los EU.<sup>1</sup>

En la primera mitad de los años ochenta la crisis económica no se podía ocultar y las medidas tomadas por el gobierno eran completamente insuficientes. La crisis económica propició que se comenzaran a impulsar transformaciones políticas importantes en la estructura del gobierno soviético. En 1985 Mijaíl Gorbachov llegó al poder como el nuevo secretario general del Partido Comunista Soviético, bajo su gobierno se impulsarían dos reformas estructurales. *Glasnost* (transparencia) que fue una reforma política impulsada en buena medida por el crecimiento de la corrupción durante el gobierno de Brézhnev, su intención fundamental era la apertura del sistema político.<sup>2</sup> Y *Perestroika* (reestructuración) que tenía

---

<sup>1</sup> Gracias a la alza de los precios del petróleo fue que los bancos se inundaron de dólares provenientes de los países miembros de la OPEP y comenzaron a ofrecer créditos con tasa de interés muy bajas. Algunos países socialistas sucumbieron a la tentación de solicitar préstamos con el objetivo acelerar su desarrollo y tratar de aumentar la calidad de vida de su población; lamentablemente este objetivo no se logró alcanzar. Lo que ocurrió fue que al mismo tiempo que se exportaban grandes cantidades de petróleo los costos de producción aumentaban considerablemente. El resultado fue una severa crisis para los países socialistas que se reflejó en la caída de la producción, el aumento de la inflación, la reducción de los salarios y escases de comida. La única forma eficaz inmediata de manejar esta crisis era el tradicional recurso estalinista a las restricciones y las estrictas órdenes centrales. Ver: Hobsbawm, Historia del siglo XX, Crítica, Argentina, 2010

<sup>2</sup> Glasnost significaba la introducción o reintroducción de un estado democrático constitucional basado en el imperio de la ley y en el disfrute de las libertades civiles, tal como se suelen entender. Esto implicaba la separación entre partido y estado y (contra todo lo que había sucedido desde la llegada al poder de Stalin) el desplazamiento del

como objetivo fundamental reestructurar el sistema económico soviético. En la práctica la *Glasnost* se reflejó en un nuevo sistema constitucional; pero la *Perestroika* no quedó claramente definida.

La alternativa que se planteaba a una economía centralmente planificada era una economía socialista de mercado, y en aquel momento, el objetivo quedaba planteado; pero persistía el problema en la construcción de medios para lograr esa transformación. Entre 1987 y 1988 se crearon una serie de pequeñas empresas privadas que funcionaban como cooperativas, al mismo tiempo se permitió que quebraran las empresas estatales con pérdidas permanentes. Además, entre los reformistas, cobró popularidad la idea de que era necesario la destrucción del sistema económico anterior, a través de la privatización, y que se debía permitir que la economía soviética entrara en el libre juego de la oferta y la demanda internacional. En otras palabras, había funcionarios soviéticos que apostaban por las ideas de los economistas clásicos de dejar la economía del país en manos de la *mano invisible* del mercado.

Una vez que la Unión Soviética se desintegró en 1991, se impulsaron una serie de nuevas reformas económicas que permitieron el ingreso de capital extranjero en la recién creada Federación Rusa. Las reformas comenzaron a operar a partir de enero de 1992, bajo la expectativa de que los volúmenes de capital serían altos y constantes, con el objetivo de sostener el crecimiento de la economía rusa; contribuir al proceso de privatización, fundamentalmente en la etapa inicial, cuando el país carecía de ahorro interno; y por la ausencia de un grupo de empresarios nacionales.<sup>3</sup> Con la apertura económica en Rusia no sólo se le puso fin a una economía centralmente planificada; el país también ingresó en el sistema económico internacional a través de la lógica de las ventajas comparativas —pero con una desventaja en términos económicos enorme—, pese a que el país después de la década de los 40 había logrado industrializarse.

---

centro efectivo de gobierno del partido al estado. Esto, a su vez, implicaba el fin del sistema de partido único y de su papel «dirigente». Ver: Hobsbawm, Historia del siglo XX, Crítica, Argentina, 2010, p. 478

<sup>3</sup> Sidorenko, T., La inversión extranjera en la transformación poscomunista de Rusia, COLMEX, México, 2001

## II. Integración de Alemania, factores económicos

En 1989 una revolución pacífica en Alemania tuvo como consecuencia la caída del Muro de Berlín, el fin de la RDA, y la apertura del camino para la reunificación del país.<sup>4</sup> En aquella época los líderes de la RFA tomaron la decisión de pasar de la economía planificada estatal de la RDA a una economía de mercado lo más rápidamente posible.

El proceso de privatización se inició con el cierre y el redimensionamiento de las empresas que no eran capaces de sobrevivir en el libre mercado, lo que provocó la pérdida de millones de puestos de trabajo y la desindustrialización de regiones enteras en la antigua RDA. La idea era someter a la economía de la RDA a una terapia de choque muy dura, pero necesaria, que en teoría traería consigo un rápido repunte en la antigua RDA, pero la realidad fue muy diferente. En aquel momento, en menos de cinco años se vendió el *holding* estatal, casi 14,000 empresas de la RDA pasaron a inversores privados y muchas otras empresas cerraron.

La privatización de la economía de la RDA no sólo afectó al 80% de la fuerza laboral de manera temporal o permanente, también implicó una pérdida significativa para el gobierno alemán. En 1994 después de su disolución, el *holding* estatal de la RDA dejó una deuda de alrededor de 250 mil millones de marcos. La introducción del marco alemán a la RDA hizo que sus productos de exportación fueran impagables en los países del Este con los que económicamente se seguía fuertemente ligado. Mientras que dos tercios de los bienes producidos en la RDA eran enviados a países del Este a precios cada vez más altos, su mercado interno se inundaba con los productos de la RFA. Aunque la unión monetaria se tradujo en una crisis en la RDA, ayudó políticamente para la reelección del canciller Helmut Kohl en 1990 y a mantener la estabilidad política del país durante el proceso de reunificación.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> El 13 de agosto de 1961, se inició la construcción del Muro de Berlín. El Muro era un símbolo de la Guerra Fría que dividió el mundo entre el Oriente y el Occidente.

<sup>5</sup> Sidorenko, T., La inversión extranjera en la transformación poscomunista de Rusia, COLMEX, México, 2001

Desde mediados de 1990 hasta 1997 fueron transferidos del Oeste al Este bienes y servicios con un valor de aproximadamente 1,4 billones de marcos. El Producto Interno Bruto (PIB) de la RDA aumentó debido a la demanda en el Este entre un 5 o 6% hasta el año 1991, mientras que el PIB de la RDA se redujo entre un 15 o 20% en el mismo período. A raíz de las enormes necesidades financieras para sufragar los costos de la reunificación, y por el temor a un repunte inflacionario, el Banco Federal Alemán (Bundesbank) mantuvo todo ese tiempo altas tasas de interés, lo que frenó, todavía más, la capacidad productiva en la antigua RDA.<sup>6</sup> De hecho, casi treinta años después de la reunificación, Alemania sigue siendo un país dividido en dos sociedades y economías.

### III. Sectores industriales que sobrevivieron al proceso de apertura del mercado ruso

Rusia ha buscado su reindustrialización por medio de la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED); pero no ha tenido el éxito esperado. A diferencia de Corea del Sur, Taiwán, Singapur, Hong Kong e incluso China, en donde sus economías fueron cuidadosamente desarrolladas por EUA que concedió a *los tutelados* facilidades crediticias, ayudas monetarias —que a veces llegaron a superar el 50% de su presupuesto nacional—, tecnologías y apertura de mercados.<sup>7</sup> La situación económica e industrial de Rusia fue muy diferente; esto se debe, al menos en parte a dos factores: 1. a la dinámica de aislamiento económico de la URSS, que provocó que las industrias rusas no entraran al proceso de deslocalización productiva característica de la nueva distribución internacional del trabajo; 2. y por el bloqueo económico y militar auspiciado por los EU y la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN). Lo que dio como resultado que buena parte de las industrias rusas se encuentren concentradas al interior del país y que

---

<sup>6</sup> Patula, J., La reunificación alemana en la perspectiva histórica, pp. 241, 1995

<sup>7</sup> SPUTNIKNEWS, La industrialización en Rusia segura el modelo japonés, Sputnik News, (2014) <http://mundo.sputniknews.com/opinion/20110606/149282657.html> (consultado el 17 de noviembre de 2015)

presenten serios problemas de atraso, porque en algunos casos sus plantas y procesos productivos datan de la época soviética. Con el objetivo de incentivar su proceso de reindustrialización, Rusia decidió definir y posteriormente combinar, diversos sectores estratégicos de la industria pesada (química, hidrocarburos y minería) con dos industrias manufactureras: la automotriz y la aeroespacial; poniendo al sector nuclear y la industria militar como el eje central de integración de todos estos sectores.

En el año 2011, las autoridades rusas comenzaron a plantearse la necesidad de una nueva industrialización para el país. El objetivo de este proyecto es que Rusia en diez años se convierta en una de las cinco primeras economías del mundo, logre modernizar su planta productiva y desarrolle una industria de alta tecnología. Para alcanzar estos objetivos existen básicamente dos opciones: 1. La estabilidad financiera, que busca la privatización de activos estatales, un presupuesto equilibrado y la atracción de IED; y 2. Una nueva industrialización por medio de las inversiones estatales a gran escala que estén presentes en los sectores estratégicos definidos y que eventualmente inunden todo el sector productivo, lo que supone un gran riesgo para el país; porque este modelo provoca el incremento de la deuda estatal y del déficit presupuestario, además su éxito depende de la gestión administrativa.<sup>8</sup> Debido a las recientes tensiones de Rusia con EU y la UE, el gobierno ruso se ha propuesto desarrollar su industrialización por medio de inversiones estatales, y a través de acuerdos económicos con China que favorezcan la explotación de hidrocarburos y fomenten el comercio bilateral.

#### IV. La recuperación económica de Rusia después de la desintegración de la URSS

En la Unión Soviética, la producción y el consumo se determinaron a partir de una economía planificada. Con la apertura

---

<sup>8</sup> SPUTNIKNEWS, La industrialización en Rusia segura el modelo japonés, Sputnik News, (2014) <http://mundo.sputniknews.com/opinion/20110606/149282657.html> (consultado el 17 de noviembre de 2015)

a una economía de mercado se necesitaba renovar y recuperar el poder de compra de la gente. A finales de la época soviética, la industria era obsoleta y estaba enfocada en la producción de equipos militares, lo que propició el descuido de la producción de alimentos o bienes de consumo para la población. A partir de 1989 el gobierno ruso acumuló grandes deudas y con los cambios políticos de 1991, el Estado terminó de hundirse en sus problemas económicos. Es decir, mientras que la privatización de las empresas estatales y la apertura a una economía de mercado redujeron la inflación y aumentaron la producción, el costo de estas acciones fue el incremento de la deuda y una fuerte reducción del gasto público del Estado. Las consecuencias fueron: los recortes sociales, la merma de los pagos de salarios y pensiones, la formación de una pequeña pero rica élite, así como el colapso del rublo y los aumentos en los precios a gran escala. Esto provocó que durante la década de los noventa, Rusia atravesará un largo periodo de crisis económicas; que se coronaron en el año de 1998 cuando Rusia sufrió una severa crisis económica con una fuerte depreciación del rublo, que provocó el empobrecimiento generalizado de la población. Esta última crisis fue uno de los detonantes del cambio político en Rusia y la llegada al poder de un nuevo gobierno encabezado por Vladimir Putin.<sup>9</sup>

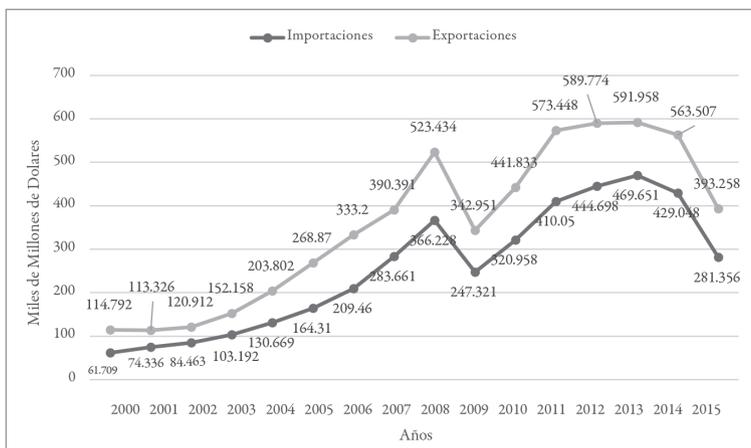
Con el cambio de gobierno se definieron dos sectores estratégicos a desarrollar: el sector de hidrocarburos y el militar. El aumento de los precios del petróleo y el control estatal de los hidrocarburos ayudó al desarrollo económico del país y al aumento de los volúmenes de comercio. Según la Organización Mundial de Comercio (OMC), en el año 2012, Rusia fue el octavo exportador más importante del mundo con 529 mil millones de dólares; pero a causa de las sanciones económicas por el conflicto ucraniano y la caída en los precios de los combustibles; el país cayó al lugar

---

<sup>9</sup> Vladimir Vladimirovitch Putin fue seleccionado por tercera vez como presidente del país y asumió el cargo el 7 de mayo del 2012 para una permanencia de seis años siendo este su mandato más largo, porque antiguamente el presidente de la Federación era elegido por sólo cuatro años.

número once en el año 2014. Por el contrario, Alemania se sigue manteniendo como el tercer exportador más importante del mundo.<sup>10</sup> El siguiente gráfico muestra la evolución del comercio exterior de Rusia desde el año 2000 hasta el año 2015 con una clara tendencia al alza, hasta el año 2013 donde el país comenzó a tener dificultades por el desplome de los precios de los hidrocarburos.

**Gráfica 1. Comercio externo ruso desde el 2000-2015 (bienes y servicios)**



Fuente: elaboración propia (Datos de UNCTAD–Good and Services (BPM5), recuperado de: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=25116>)

En el año 2013, los principales socios comerciales de Rusia fueron: China, seguido de los Países Bajos y de Alemania en el tercer lugar. En la estructura de la importación el primer lugar lo tomó el sector de la maquinaria, el equipamiento y el transporte con cerca de 48.5%; en segundo lugar se encuentran los productos químicos y caucho con aproximadamente el 15.9%; y en tercer lugar está el sector de alimentos y productos agrícolas con cerca de 13.3%. Las exportaciones se componen de alrededor de 70.6% de materias primas, seguido de los metales y productos metálicos con un 7.8% y los productos químicos con un 5.9%.<sup>11</sup> Otro punto

<sup>10</sup> Ver: AHK, 100 preguntas y respuestas, 2013 STATISTA, y Los 20 exportadores más grandes del mundo en 2014

<sup>11</sup> AHK, informe anual, 2013

destacado en el desarrollo económico de Rusia fue, la adhesión a la OMC el 22 de agosto de 2012. Así, el país se ha comprometido a abrir sus mercados para el comercio mundial y reducir los aranceles de importación en un promedio del 10% al 7.8% para finales de 2018. Para las empresas alemanas esto representa un ahorro por concepto de reducciones arancelarias de alrededor de mil millones de euros al año.<sup>12</sup> Hoy en día, la economía rusa depende en gran medida del desarrollo de los ingresos provenientes de la venta de hidrocarburos. El petróleo crudo es la principal fuente de ingresos de la Federación con un promedio de 250 millones de toneladas por año.<sup>13</sup>

### Relaciones económicas entre Rusia y Alemania

Como se ha mencionado, desde finales de la década de los noventa la economía rusa se desarrolló rápidamente, el nivel salarial aumentó paulatinamente y se desarrolló una clase media que invirtió aproximadamente el 70% de los ingresos para la compra de bienes de consumo.<sup>14</sup> La tasa de desempleo cayó sucesivamente, por ejemplo: en el año 2015 se encontraba en sólo 5.2%.<sup>15</sup> Por estas razones, el consumo interno pudo ser impulsado y el PIB creció en forma sostenida hasta la crisis económica en los años 2008/2009.<sup>16</sup>

---

<sup>12</sup> AHK, 100 preguntas y respuestas, 2013

<sup>13</sup> AHK, Rusia en números, primavera 2015, pp. 17

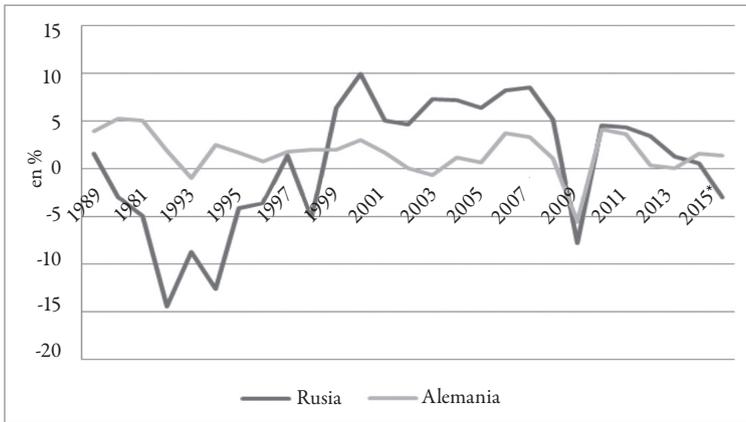
<sup>14</sup> Sarodnick / Brenner, Business-Guide Russland, pp. 41, 2009

<sup>15</sup> Statista, la tasa de desempleo en Rusia sep. 2014 – sep. 2015, 2015

<sup>16</sup> Rusia cuenta con aproximadamente 17,098,200 km<sup>2</sup> (antes de la adhesión del Crimea) y es el país más grande del mundo. El país es rico en recursos naturales y tiene las segundas mayores reservas de carbón, aproximadamente el 34% del gas y aproximadamente el 6.6% de las reservas de petróleo mundiales. Con un total de cerca de 143.5 millones de habitantes, Moscú es su capital y cuenta con al rededor 12 millones de habitantes. El número de habitantes ha ido disminuyendo desde hace varios años por ejemplo, en 2012 Rusia mostró una de las caídas más importantes de la tasa de natalidad a nivel mundial. La moneda oficial desde la fundación de la Federación de Rusia en 1991, es el rublo ruso, que consiste en 100 cópecs. Sin embargo, los inicios del rublo se remontan al siglo 13. Debido a su gran extensión territorial cuenta con once husos horarios. Mrozek, G., Über den Rubel, seine Geschichte, Gegenwart und Zukunft, 2009

En la siguiente gráfica se muestra la evolución de la Tasa de Crecimiento (TC) del PIB de Rusia y Alemania desde el año 1989 hasta el año 2015. Como podemos observar la economía alemana se mantuvo mucho más estable hasta el año 2008, hasta que se enfrentó a una severa crisis económica, provocada por los problemas financieros en los EU y la UE; situación que a la fecha no ha sido revertida. Por su parte la Rusia, en ese mismo periodo, tiene una TC mucho más volátil, atravesando periodos de alto crecimiento económico seguido de fuertes caídas; sin embargo, pese a las variaciones, la economía rusa se mantuvo en crecimiento hasta 2013.

Gráfica 2. Tasa de crecimiento del PIB de Rusia y Alemania de 1989 a 2015



Fuente: elaboración propia con Datos del Banco Mundial

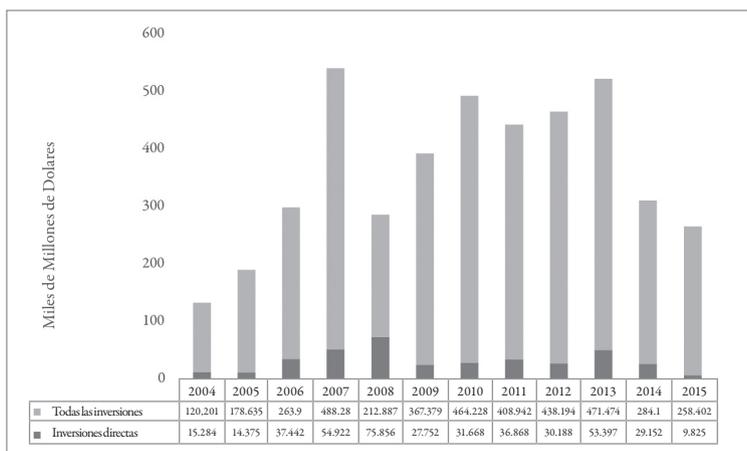
En los años de auge económico ruso de 2003 a 2008, pero sobre todo, después de la abolición de las restricciones a los movimientos de capitales en el año 2006, fluían enormes sumas de inversión privada a Rusia especialmente en el sector bancario y corporativo.<sup>17</sup> Puesto que en Rusia no existen restricciones a la libre circulación de capitales, y tampoco, al uso de monedas extranjeras en el sector financiero.<sup>18</sup> Según los cálculos de la Con-

<sup>17</sup> Deuber, G./Schwabe, A., *Russland-Analysen* Nr. 234, Kurz- und mittelfristige Wirtschaftsperspektiven in Russland, pp. 3, 2012

<sup>18</sup> Banco Mundial, 2015

ferencia de Comercio y Desarrollo de la Organización de las Naciones Unidas, la Federación Rusa se colocó en al año 2013 como el tercer país más atractivo para la IED en todo el mundo.<sup>19</sup> En el siguiente gráfico se puede ver la inversión total y directa en Rusia desde 2004 hasta 2015. Como se puede observar la inversión directa y de capital se redujo de manera significativa en los años 2014 y 2015. El incremento en el año 2013 se explica porque las cifras de crecimiento de muchas empresas en el mercado nacional de Alemania y la Unión Europea se mantienen constantes año con año, lo que ha saturado de mercancías y capital. Por lo tanto, las empresas multinacionales están buscando nuevos mercados, para ampliar aún más su propia competitividad, incrementar sus ventas e invertir capital.

**Gráfico 3. Inversión Extranjera en Rusia de 2004 a 2015**



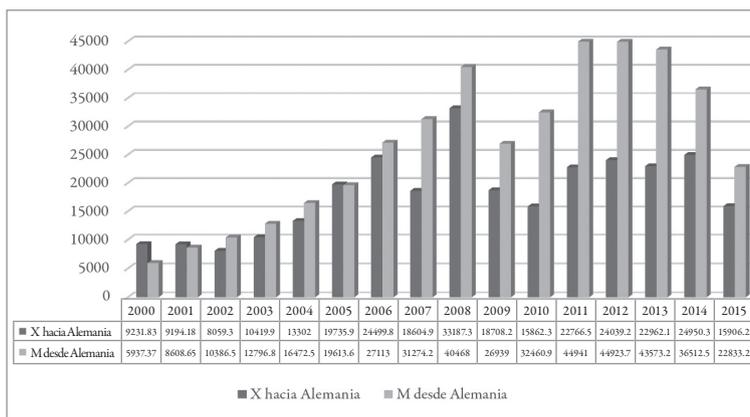
Fuente: elaboración propia con datos de UNCTAD - Foreign direct investment: Inward and outward flows and stock, annual, 1970-2015. Recuperado en: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=96740>

Desde la desintegración de la URSS, Rusia ha ido ganando poco a poco un lugar muy importante como proveedor de energía para Alemania y el resto de la UE. Por su parte, en el sector

<sup>19</sup> Gurjanow, L., *Russland zieht zunehmend ausländische Investitionen heran*, 2014

automotriz, así como de la ingeniería mecánica y de la modernización de la maquinaria las exportaciones alemanas son muy importantes para Rusia.<sup>20</sup> Las tres áreas principales de bienes de exportación alemanes en 2013 fueron: con 23.7% maquinaria y equipamiento; vehículos de motor y autopartes con el 19.8%; y los productos químicos con un 15.8%.<sup>21</sup> En la gráfica siguiente se muestran el desarrollo del comercio Ruso-Alemán del año 2000 al año 2015, en donde es observable un déficit comercial que ha ido creciendo desde el año 2006. Asimismo se puede existir una reducción en el comercio bilateral en los años 2014 y 2015, que también fueron provocadas por el conflicto ucraniano; situación que afecta principalmente a la industria alemana.

**Gráfico 4. Comercio Bilateral Ruso-Alemán (miles de millones de dólares)**



Fuente: Ilustración propia (Datos de UNCTAD - Merchandise trade matrix-product groups, imports in thousands of dollars, annual, 1995-2015 y Merchandise trade matrix-product groups, exports in thousands of dollars, annual, 1995-2015 obtenido de <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=24739>)

Entre Rusia y Alemania existe un acuerdo para la protección de IED que provee una amplia e internacional protección jurídica para los inversionistas. Este acuerdo entró en vigor el 5 de agosto de 1991. Por otra parte, existe un acuerdo de doble imposición

<sup>20</sup> Sarodnick / Brenner, Business-Guide Russland, pp. 35, 2009

<sup>21</sup> Germany Trade & Invest, Wirtschaftsdaten kompakt: Russland, pp. 4, 2014

(DTA) entre los dos países. El DTA con Rusia fue firmado el 29 de mayo de 1996 y es válido desde el 1 de enero de 1997. En 15 de octubre de 2007 se firmó un protocolo que lo modifica, pero hasta el momento no ha entrado en vigor.

En Rusia existe una ley federal que protege a los inversionistas extranjeros y está vigente desde el 9 de julio 1999. A estos se les brinda protección total e incondicional a sus derechos e intereses. También existen otras leyes federales, otros actos jurídicos normativos y tratados internacionales que Rusia ha suscrito y que los protegen a los inversionistas.<sup>22</sup> Por ejemplo, un inversionista extranjero tiene derecho a una indemnización por daños y perjuicios causados por los actos ilícitos de los órganos del Estado, los gobiernos locales o de sus funcionarios, de acuerdo con la legislación civil de la Federación Rusa.<sup>23</sup>

De acuerdo con los requerimientos del gobierno ruso, muchas regiones están compitiendo por los inversionistas extranjeros y se esfuerzan por crear mejores condiciones para ellos.<sup>24</sup> Se conceden subsidios directos e indirectos, se han creado zonas económicas especiales y los parques industriales, también se han ofrecido terrenos o edificaciones con descuentos. Además, es posible recibir rebajas de impuestos, así como desgravaciones fiscales. Sin embargo, se les ofrece no sólo la ayuda financiera, sino también las ga-

---

<sup>22</sup> Varias reformas fueron implementadas desde el 1998, especialmente las leyes para adjudicar más derechos a los inversores extranjeros y hacer el país más atractivo como destino para los inversiones extranjeras. Las reformas más importantes fueron, entre otras, los derechos de propiedad y de la tierra. Desde octubre de 2001 las personas físicas y jurídicas extranjeras tienen permitido adquirir tierras, previamente eso no era posible en Rusia. Las actividades bancarias fueron reformadas y la legislación fiscal fue modernizada y simplificada. Raketec, A., *Der russische Markt*, pp. 27, 2005.

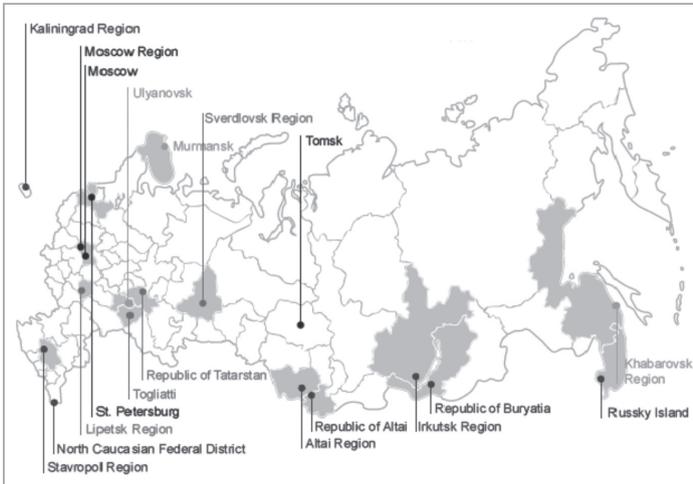
<sup>23</sup> Ministerio de las Relaciones Externas, 2014

<sup>24</sup> La estructura administrativa de la Federación Rusa comprende 85 sujetos federales, que consisten en repúblicas, territorios, regiones, distritos autónomos y las ciudades a nivel de campo de Moscú y San Petersburgo. Los 85 sujetos federales fueron divididos en nueve distritos federales, que están bajo el cargo de nueve representantes de los distritos, designados directamente por el presidente, los representantes deberán hacer cumplir la política de la región en los distritos. Los distritos federales fueron divididos del siguiente modo: República Crimea; Distrito Federal del Cáucaso del Norte; Distrito Federal del Cáucaso del Sur; Distrito Federal del Cáucaso del Centro; Distrito Federal del Cáucaso del Noroeste; Distrito Federal Volga; Distrito Federal Ural; Distrito Federal de Siberia; y Distrito Federal de Extremo Oriente. BYKOW, S., *Russland 2008: Die Krise als Chance*, pp. 91, 2009

rantías del gobierno y de las instituciones especiales creadas para apoyar lo mejor posible a los inversores.<sup>25</sup> También existe una ley que regula las zonas económicas especiales, que ofrece condiciones atractivas y que entró en vigor en el verano de 2005.

Dicha ley preveía inicialmente la creación de dos tipos de zonas económicas especiales: técnicamente innovadora e industrial.<sup>26</sup> Mientras tanto, se han añadido un tercer y cuarto tipo de zonas económicas especiales: turísticas y recreativas; y portuarias y logísticas. En las zonas económicas especiales, las empresas están liberadas por veinte años de pagar impuestos sobre la tierra y la riqueza, además pueden pagar las cotizaciones de seguridad social a una tasa preferencial del 14% en lugar del 26% y el impuesto sobre la renta de 20% en lugar del 24%.<sup>27</sup> A mediados de 2012, ya existían veintitrés zonas económicas especiales en Rusia, diseminadas por todo el país.

**Ilustración 1. Las zonas económicas especiales**



Fuente: Deutsche Bank Gruppe, Russland, Präsenz in der Provinz, pp. 36-38, 2013

<sup>25</sup> Otten, C., Handelsblatt, Investieren in Russland, Für deutsche Mittelständler rollt der Rubel, 2005

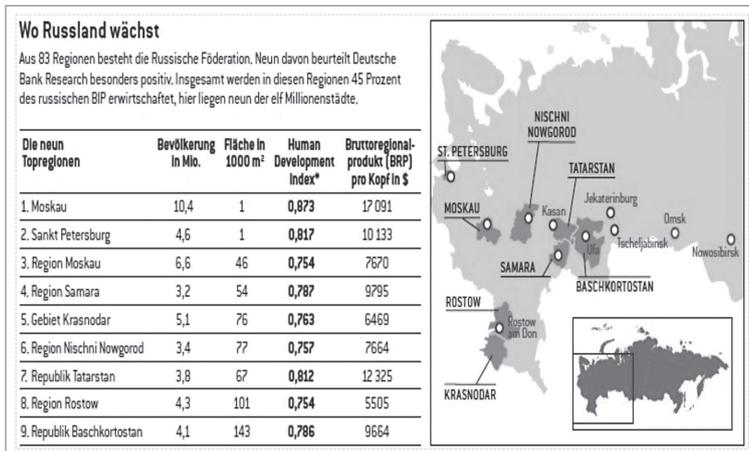
<sup>26</sup> Kinsbruner, E., Ost-Ausschuss der deutschen Wirtschaft, Privilegien als Lockmittel, 2009

<sup>27</sup> Nestmann, T., Deutsche Bank Gruppe, Russland, Präsenz in der Provinz, pp. 36-38, 2013

La mayoría de las empresas prefieren lugares donde ya se establecieron otras compañías para posiblemente formar un *clúster* que les dan algunos beneficios como: un rápido acceso a las innovaciones tecnológicas, la disponibilidad de capital humano y la presencia de los proveedores y prestadores de servicios requeridos.<sup>28</sup> También es importante una infraestructura bien desarrollada y la proximidad a los mercados.

En el año 2013 se publicó un análisis de las regiones en que se invierten más. Estas fueron examinadas midiendo las posibilidades de inversión, los niveles de corrupción, las barreras burocráticas, y los riesgos sociales y ambientales. Nueve de las principales regiones identificadas se observan en la figura siguiente.<sup>29</sup>

Ilustración 2. Los nueve principales regiones de Rusia



Fuente: Nestmann, T., Präsenz in der Provinz, pp. 38, 2013

La expansión de los negocios se sigue dando mayoritariamente en la zona mencionada y en la ciudad de Moscú, así como en la región de Leningrado, principalmente en San Petersburgo.<sup>30</sup> Uno

<sup>28</sup> Krafft, L., Entwicklung Räumlicher Cluster, pp. 17, 2006

<sup>29</sup> Nestmann, T., Deutsche Bank Gruppe, Russland, Präsenz in der Provinz, pp. 36-38, 2013

<sup>30</sup> Kinsbruner, E., Deutsche Unternehmen in Russland florieren, pp. 12, 2012

de los propósitos del gobierno ruso es la búsqueda de cofinanciación en régimen de PPP (*Public Private Partnership*), pero tomando en cuenta la falta de experiencia del país en este tipo de proyectos y contando también con un horizonte temporal muy amplio.<sup>31</sup>

Con la finalidad adquirir el llamado *know-how* de las empresas extranjeras, pero sin perder el control y la influencia en los sectores estratégicos, el gobierno ruso creó una ley que entró en vigor en mayo de 2008, que limita la IED en sectores estratégicos y empresas; y que ahora cuenta con la seguridad de la subvención estatal. Sin embargo, esa misma ley estableció nuevas garantías para las inversiones extranjeras. En esta se enumeran cuarenta y dos sectores estratégicos, entre ellos destacan los siguientes: exploración geológica, aviación, actividades espaciales, armamento y material militar, explosivos, criptografía, prensa, industria editorial, radio y televisión. También limita la participación en la explotación de recursos naturales y de los principales yacimientos minerales. Las restricciones varían según el tipo de inversión y el sector, pero todas tienen como objetivo evitar que el inversor extranjero pueda ejercer un control efectivo sobre las decisiones de la empresa afectada. Las solicitudes de inversión en estos sectores son examinadas por una comisión gubernamental presidida por el primer ministro ruso.<sup>32</sup>

Tabla 1: Limitaciones en la IDE

	Inversores Privados -Extranjeros	Entidades del Estado-Extranjero
Compañías Estratégicas	> 50%	> 25%
Compañías Estratégicas Mineras	≥25%	> 5%

Fuente: Lovells, H., *The Law on Foreign Investments in Russian Strategic Companies*

A través del *Joint-Venture* las empresas alemanas se han ido instalando en Rusia, debido a que, por este medio pueden reducir los riesgos y aumentar la inversión; por su parte las empresas rusas

<sup>31</sup> Santos, J., ICEX, *El Exportador, Rusia, el país más grande*, 2011

<sup>32</sup> Lovells, H., *The Law on Foreign Investments in Russian Strategic Companies*

se pueden favorecer por la llegada de nuevo capital.<sup>33</sup> Las empresas alemanas han sido muy activas en Rusia en prácticamente todas las áreas, desde la industria química hasta la producción agrícola. En la bolsa DAX, la más importante de Alemania, se encuentran las principales compañías que invierten directamente en Rusia. Algunas de estas compañías fueron pioneras en el mercado ruso y han producido bastantes empleos en el país, entre ellas destacan: BASF, Siemens y E.oN.<sup>34</sup> A continuación se muestran las operaciones de las principales empresas alemanas que operan en Rusia y que cotizan en la bolsa DAX:

**Tabla 2. Empresas alemanas del DAX en Rusia**

Nombre del grupo	En Rusia desde	Las ventas en RUS 2012, en miles de millones de euros	Crecimiento 2011/2012 en %	Participación en los ingresos del ingreso total 2012, en %	Empleados rusos 2012 (redondo)
Adidas	1992	1,095	26	7,4	5000
BASF	1874	1,3	8	1,7	500
Bayer	1978	0,72	31	1,8	400
Deutsche Post	1986	0,245	12	0,4	3000
E.on	1975	1,879	16	1,4	5038
Fresenius Medical Care	1996	0,091	42	0,7	1200
Heidelberg Cement	2001	0,3	15	2,1	4000
Siemens	1853	1,6	10	2,1	3120
Volkswagen	1993	6,5	35	3,4	5713

Fuente: Schultz, S., Krim-Krise: Was für deutsche Konzerne in Russland auf dem Spiel steht, 2014

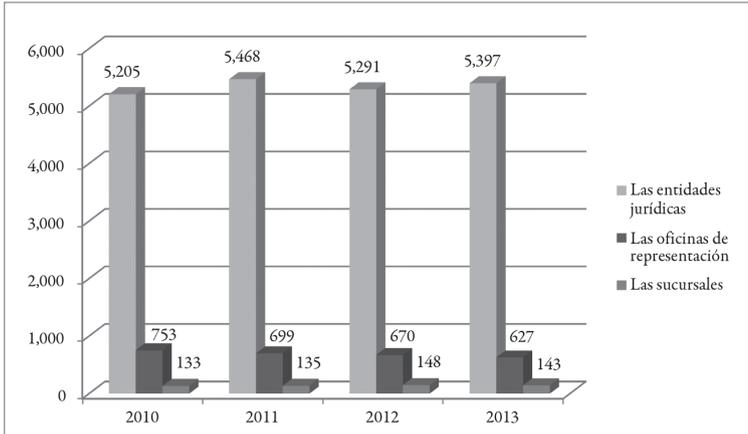
En el 2007 operaban unas 4,500 empresas alemanas en Rusia, hoy en día son aproximadamente 6,200. Las empresas alemanas

<sup>33</sup> Rapp, A. / Hones, B., Russischer LKW-Markt steht 2014 auf der Bremse, Importe gehen stark zurück / Russische Produzenten suchen sich internationale Partner, 2014

<sup>34</sup> Schultz, S., Krim-Krise: Was für deutsche Konzerne in Russland auf dem Spiel steht, 2014

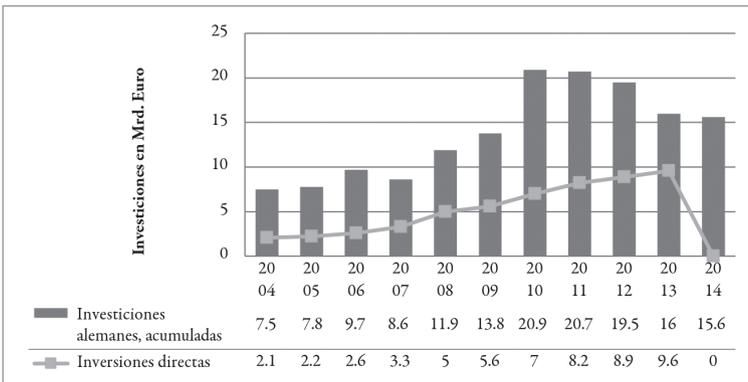
están presentes en todo el país,<sup>35</sup> como lo muestran las siguientes gráficas.

**Gráfica 5: Número de las empresas alemanas en Rusia**



Fuente: AHK, Rusia en numeros, Primavera 2015, pp. 6

**Gráfica 6: Inversión Directa Alemana en Rusia**



Fuente: AHK, Rusia en numeros, Verano 2013, pp. 9 tal como Invierno 2011/2012, pp. 9

Como se ha denotado, el rápido crecimiento productivo de Alemania ha convertido a este país en uno de los principales exportadores del mundo, pese a esto la economía del país ha atrave-

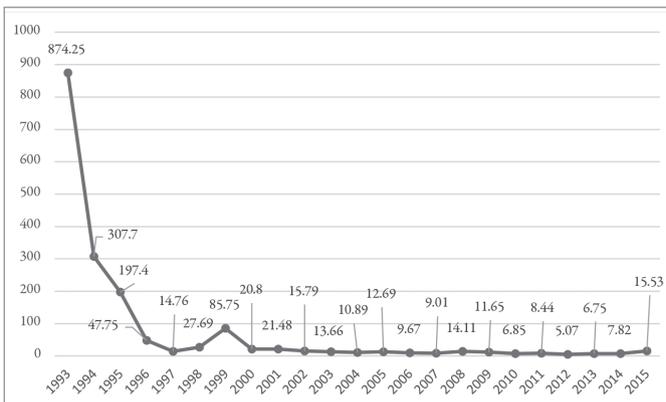
<sup>35</sup> Ministerio Federal de Economía y Energía, Rusia—relaciones económicas, 2014

sado un largo periodo de estabilidad errática que se agudizó luego de la crisis de 2008. Para tratar de superar esa situación es inevitable la búsqueda de nuevos mercados para sus mercancías y para la inversión. Teniendo esto en consideración, Rusia busca, a través de la inversión directa alemana, la creación de las ventajas competitivas necesarias para insertarse con éxito en el mercado mundial; también busca solucionar los problemas sociales en el área de la creación de empleo, la preparación y formación de los empleados calificados; y el crecimiento de la prosperidad para su población.

### Cambios en las perspectivas económicas entre Rusia y Alemania luego de la crisis de Crimea

Después de las crisis económicas de las década de los 90, el rublo ruso se había mantenido bastante estable, situación que favoreció la reducción de la inflación; pero después de la crisis ucraniana, el descenso en los precios del petróleo y la depreciación del rublo, la tasa de inflación subió en los últimos años colocándose en 15.53% durante el año 2015.<sup>36</sup>

Gráfica 7: La tasa de inflación rusa, 1993-2015



Fuente: elaboración propia con datos de UNCTAD - *Consumer price indices, annual*, 1980-2015, recuperado de: <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=37469>

<sup>36</sup> Aktuelle Inflation Russland, 2014

El precio del mercado para el petróleo crudo creció constantemente hasta mediados del año 2014 (con aprox. 105,- USD/Barrril), pero con el nuevo método de *Fracking*, los Estados Unidos produjeron en 2013 tanto petróleo como nunca antes<sup>37</sup> y el precio bajó rápidamente a la mitad (actual precio aprox. 47,- USD/Barrril).<sup>38</sup> Para tratar de hacer frente a la depreciación del rublo, el banco central ruso modificó la tasa de interés seis veces en los últimos meses del año 2014; de marzo a diciembre de ese año, la tasa de interés pasó de 5.5% a 17.5%.<sup>39</sup> Esto generó un impacto negativo en Rusia, los créditos a la producción y al consumo disminuyeron, afectando principalmente a la clase media del país.<sup>40</sup> Ante esta situación, el banco central ruso redujo gradualmente la tasa de interés desde enero de 2015 a un 11%;<sup>41</sup> se aumentó el costo de los préstamos y la propensión a invertir fue frenada, por lo que el país se sumido en una recesión.<sup>42</sup>

Como se puede notar, el gobierno ruso ha tenido que afrontar el gasto provocado por el proceso de la unificación de Crimea en un escenario económicamente desfavorable.<sup>43</sup> A esto se le debe añadir la reducción del comercio provocado por las sanciones económicas entre Rusia y el Occidente. Como se ha visto, Alemania fue hasta hace pocos años el socio comercial más importante para Rusia. Sin embargo, China se ha ido convertido en el proveedor más importante de Rusia en los últimos años. Esta relación se ha favorecido no solamente por las sanciones económicas, sino tam-

<sup>37</sup> [www.zeit.de/wirtschaft/2014-06/usa-oelproduktion-rekord-fracking](http://www.zeit.de/wirtschaft/2014-06/usa-oelproduktion-rekord-fracking), 03.11.15

<sup>38</sup> [www.tecson.de](http://www.tecson.de), Precio del petróleo crudo en desarrollo anual, 27.10.2015

<sup>39</sup> Die Welt, Markt, Russlands Zentralbank erhöht überraschend Leitzins, 2014

<sup>40</sup> n-tv, Wirtschaft, Trotz drohender Rezession, Russische Zentralbank erhöht Leitzins, 2014

<sup>41</sup> CBR tasa clave - tipo base del Banco Central de Rusia, 2015

<sup>42</sup> Götz, R., Analyse: Aussichten für Russlands Wirtschaftswachstum, 2014

<sup>43</sup> Alemania y Francia han pugnado por el cumplimiento de los acuerdos de Minsk firmados en septiembre 2014. Posteriormente, en febrero del 2015 Alemania, Francia, Rusia y Ucrania determinaron trece puntos claves para alcanzar los acuerdos de Minsk sobre Crimea. Las sanciones económicas deberían terminarse con el cumplimiento de esos puntos a finales del año 2015. Situación que a la fecha no se ha cumplido. Ver: Ministerio de las Relaciones Exteriores, septiembre 2015

bién por el nivel de precios más bajo de los productos chinos, las fronteras comunes, y las rutas de transporte y logística más cortas.<sup>44</sup> Por su parte, el gobierno de China puede capitalizar políticamente los acercamientos con Rusia, ya que esta relación la hace ver más fuerte ante el gobierno estadounidense.<sup>45</sup>

Inmediatamente después del establecimiento de las sanciones occidentales, Rusia ha fortalecido significativamente el enfoque en los países BRICS,<sup>46</sup> la Organización de Cooperación de Shanghái cuyos miembros son: China, Kazajistán, Kirguistán, Rusia, Tayikistán, Uzbekistán (hasta el año 2012) y la Unión Económica Euroasiática. Junto con China el gobierno ruso anunció una nueva alianza estratégica. En mayo de 2014 Rusia firmó un acuerdo de suministro de gas con China en la llamada *Ruta del Este* y en noviembre del mismo año se firmó otro memorando, para suministrar gas a través de la *Ruta Occidental*.

### Reflexiones finales

Según el Banco Mundial la economía rusa ya ha comenzado a presentar sistemas de estabilización. En 2017 esta economía crecerá a 1.5% y se prevé una expansión del 2,3 % en la actividad de los exportadores de productos básicos en los mercados emergentes y las economías en desarrollo, tras el aumento prácticamente inapreciable del 0,3 % en 2016<sup>47</sup> Así que, Rusia sigue siendo un país muy atractivo para la IED y un socio económico estratégico para Alemania, pero se necesitan nuevas reformas económicas en Rusia, y sobre todo, el levantamiento de las sanciones económicas bilaterales.

Pese a que el comercio y la inversión directa desde Alemania no se han visto afectadas por las sanciones económicas; éstas sí han afectado el sector financiero, porque para los bancos rusos se ha hecho difícil refinanciarse en el mercado internacional de

---

<sup>44</sup> AHK, Informe anual, 2013

<sup>45</sup> Redacción BBC Mundo, 13 mayo 2015

<sup>46</sup> Este grupo de países se conforma por: Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica.

<sup>47</sup> Banco Mundial, 2017

capitales, lo que provoca el aumento de los costos de los préstamos para la población y para la producción. Para Alemania los recientes acercamientos económicos y la cooperación bilateral entre Rusia y China, significan una fuerte competencia y el eventual desplazamiento de Alemania en el mercado y el sector financiero ruso. Sin embargo, las empresas alemanas mantienen un fuerte vínculo con Rusia puesto que todavía hay más de 6.000 empresas alemanas en ese país.<sup>48</sup> La IED para Rusia sigue representando una prioridad para desarrollar su economía, ejemplo de esto es el hallazgo de nuevos yacimientos de petróleo y gas frente a la costa norte de Rusia, que para su explotación se requiere gastar —por parte del gobierno y en colaboración con los inversionistas privados— alrededor de 105 mil millones de euros para el año 2039.<sup>49</sup>

Rusia necesita urgentemente la llegada de IED y de inversión de capital porque sin ello, el país pondría entrar un escenario económico sumamente riesgoso, lo que podría provocar inestabilidad política y social. Por lo tanto, el papel que juega China como inversionista es central.

## Fuentes

Denz, Walter/Eckstein, Karl/Schmieder, Frank, *Business mit Russland, Ein Ratgeber für Einsteiger*, 2., aktualisierte Auflage, Stuttgart 2005.

Gabler, *Wirtschaftslexikon, A-Be, Definition ausländische Investitionen*, 15. Auflage, Wiesbaden 2000.

Gabler, *Wirtschaftslexikon, Bf-E, Definition Direktinvestition*, 17. Auflage, Wiesbaden 2010.

Gromov, Alexander, *Direktinvestitionen deutscher Unternehmen in Russland und Perspektiven wirtschaftlicher Beziehungen zwischen Deutschland und Russland*, Köln 2006.

---

<sup>48</sup> AHK, Positionspapier, 2015

<sup>49</sup> Ballin, André, *Milliardeninvestitionen in Öl und Gas auf dem Schelf*, 2009

- Hobsbawm, Eric, *Historia del siglo XX*, Critica, Argentina, 2010.
- Krafft, Lutz, *Entwicklung Räumlicher Cluster: Das Beispiel Internet Und E-Commerce-Gründungen in Deutschland*, Wiesbaden 2006.
- Raketic, Aleksandar, *Der russische Markt, Eine Chancen- und Risikoanalyse für deutsche Unternehmen*, Band 30, Stuttgart 2005.
- Sarodnick, Simone/Brenner, Hatto, *Business-Guide Russland, Spielregeln–Fallstricke–Chancen*, 2., vollständig überarbeitete Auflage, Köln 2009.
- Schäfer, Torsten F., *Markt- und Unternehmensentwicklung, Stakeholderorientiertes Integrationsmanagement bei Fusionen und Akquisitionen*, Wiesbaden 2008.
- Schneider-Deters, Winfried / Schulze, Peter w. / Timmermann, Heinz, *Die Europäische Union, Russland und Eurasien: die Rückkehr der Geopolitik*, Berlin 2008.

#### Fuentes electrónicas

- Arbeitslosenquote in Deutschland, [www.bpb.de/nachschlagen/](http://www.bpb.de/nachschlagen/), Stand 26.03.2014, abgerufen am 31.05.2014.
- ARD, Nachrichten, Wirtschaft, GM überlässt Opel Russland, [www.tagesschau.de/wirtschaft/](http://www.tagesschau.de/wirtschaft/), Stand: 18.10.2013, abgerufen am 25.06.2014.
- Auslandshandelskammer (AHK), *Rusia en números, verano 2013*, [www.russland.ahk.de/](http://www.russland.ahk.de/).
- Auslandshandelskammer (AHK), *Rusia en números, primavera 2015*, [www.russland.ahk.de/](http://www.russland.ahk.de/).
- Auslandshandelskammer (AHK), *Encuesta Clima de Negocios abril/mayo 2014: Evaluación*.
- Auslandshandelskammer (AHK), *News - Aus Russland Aktuell 31/32/ 3, agosto 2010*.
- Auswärtiges Amt, [www.auswaertiges-amt.de/DE/Aussenpolitik/Laender](http://www.auswaertiges-amt.de/DE/Aussenpolitik/Laender), Stand Juni 2014, abgerufen am 28.05.2014.
- Ballin, André, *Russland-Aktuell, Milliardeninvestitionen in Öl und Gas auf dem Schelf*, [www.aktuell.ru/russland/wirtschaft/](http://www.aktuell.ru/russland/wirtschaft/), Stand 02.10.2009, abgerufen am 02.07.2014.

- Banco Mundial <http://www.worldbank.org/en/search?q=Rusia&currentTab=1> Stand 14.09.2015
- Banco Mundial, 2017 <http://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2017/01/10/global-growth-edges-up-to-2-7-percent-despite-weak-investment>, Stand: 04.07.2017.
- BASF The Chemical Company, BASF in der Russischen Föderation, [www.basf.ru/ecp2/Group\\_companies\\_russia/Group\\_Russia](http://www.basf.ru/ecp2/Group_companies_russia/Group_Russia), Stand 2014, abgerufen am 27.06.2014.
- BBC Mundo Redacción, La nueva relación con China con la que Putin desafía las sanciones de Occidente a Rusia, [www.bbc.com](http://www.bbc.com), 13 mayo 2015.
- Bongartz, Jörg/Gontscharow, Andrej, Russland 2008: Die Krise als Chance, AHK Jahresbericht 2008, Russlands Bankensektor, Übersicht und Ausblick, [www.russland.ahk.de/](http://www.russland.ahk.de/), Stand Februar 2009, abgerufen am 30.06.2014.
- Böhlmann, Jens, AHK, Russland 2013, Licht und Schatten, Ausblick, Stand Februar 2014, abgerufen am 30.06.2014.
- Böhne, Trix, Bosch, Presse-Information, Ausbau der internationalen Präsenz: Bosch legt Grundstein für neues Werk in Russland, [www.bosch-presse.de/presseforum/details.htm?txtID=6668](http://www.bosch-presse.de/presseforum/details.htm?txtID=6668), Stand 27.02.2014, abgerufen am 28.06.2014.
- Bruttoinlandsprodukt in Deutschland, [www.sozialpolitik-aktuell.de](http://www.sozialpolitik-aktuell.de), Stand 2013, abgerufen am 31.05.2014.
- Bundesministerium für Wirtschaft und Energie, Russland-Wirtschaftliche Beziehungen, [www.bmwi.de/](http://www.bmwi.de/), Stand Februar 2014, abgerufen am 28.05.14.
- Bykow, Sergej, Russland 2008: Die Krise als Chance, AHK Jahresbericht 2008, Regionen, [www.russland.ahk.de/](http://www.russland.ahk.de/), Stand Februar 2009, abgerufen am 30.05.2014.
- Cann, Oliver, World Economic Forum, Deutschland Wird Wettbewerbs fähiger, Schweiz Verteidigt Spitzenplatz, [www.weforum.org/](http://www.weforum.org/), Stand September 2013, abgerufen am 08.06.2014.
- CBR tasa clave - tipo base del Banco Central de Rusia, [www.global-rates.com](http://www.global-rates.com), 2015
- Dekkers, Marijn, Bayer, Pressekonferenz, „Bayer in Russland-Chancen und Perspektiven“, [www.presse.bayer.de/](http://www.presse.bayer.de/), Stand 05.09.2013, abgerufen am 28.06.2014.

- Deuber, Gunter/Schwabe, Andreas, Russland-Analysen Nr. 234, Kurz- und mittelfristige Wirtschaftsperspektiven in Russland, [www.laender-analysen.de/russland/pdf/](http://www.laender-analysen.de/russland/pdf/), Stand 24.02.2012, abgerufen am 06.06.2014.
- Deutsche Post DHL, Zukunft Logistik, Russland, Wie managt man ein Land mit 9 Zeitzonen, Herr Leineweber?, [www.dpd-hl.com/de/](http://www.dpd-hl.com/de/), Stand 04.02.2014, abgerufen am 26.06.2014.
- Die Welt, Markt, Russlands Zentralbank erhöht überraschend Leitzins [www.welt.de](http://www.welt.de), Stand 03.03.2014, abgerufen am 24.06.2014.
- Dierig, C./Doll, N./Gassmann, M./Hegmann, G./Kaiser, T./Tauber, A./Wetzel, D., Welt am Sonntag, Politik, Horrorszenario, Russland droht deutschen Firmen mit Enteignungen – dürfte aber selbst am meisten zu verlieren haben, Ausgabe 10, [www.welt.de](http://www.welt.de), Stand 09.03.2014, abgerufen am 27.06.2014.
- Doing Business, Ease of Doing Business in Russian Federation, [www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/](http://www.doingbusiness.org/data/exploreconomies/), Stand 2014, abgerufen am 04.06.2014.
- Eckl-Dorna, Wilfried, Geschäfte trotz Sanktionen, 1. Teil: Welche Firmen Russland die Stange halten, [www.manager-magazin.de](http://www.manager-magazin.de), Stand 28.03.2014, abgerufen am 10.06.2014.
- Eckl-Dorna, Wilfried, Geschäfte trotz Sanktionen, Welche Firmen Russland die Stange halten, 3. Teil: Deutsche Bahn: Grube kopiert die Kaeser-Strategie, [www.manager-magazin.de](http://www.manager-magazin.de), Stand 28.03.2014, abgerufen am 10.06.2014.
- Eckl-Dorna, Wilfried, Geschäfte trotz Sanktionen, Welche Firmen Russland die Stange halten, 4. Teil: Wintershall-Chef versteht sich als Brückenbauer, Stand 28.03.2014, abgerufen am 10.06.2014.
- Ehlers, Kai, Blätter für deutsche und internationale Politik, Zankapfel Ukraine: Europäische versus Eurasische Union, [www.blaetter.de](http://www.blaetter.de), Ausgabe 2/2014, abgerufen am 24.06.2014. Finanzen.net, Euro - Russischer Rubel (EUR-RUB), [www.finanzen.net/nachricht/devisen/](http://www.finanzen.net/nachricht/devisen/), Stand 04.03.2014, abgerufen am 28.05.2014.

- Finanzen.net, Rohölpreis, [www.finanzen.net/rohstoffe/oelpreis](http://www.finanzen.net/rohstoffe/oelpreis), Stand 30.05.2014, abgerufen am 01.06.2014.
- Fresenius Medical Care, Presse, Fresenius Medical Care baut Dialyse dienstleistungs-Geschäft in Russland aus, [www.fresenius.de/](http://www.fresenius.de/), Stand 30.06.2010, abgerufen am 28.06.2014.
- Germany Trade & Invest, wirtschaftsdaten kompakt: Russland, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand Mai 2014, abgerufen am 27.05.2014.
- Globus in Russland, Firmeninformationen, [www.globus.ru](http://www.globus.ru), Stand 2014, abgerufen am 18.06.2014.
- Götz, Roland, Bundeszentrale für politische Bildung, Analyse: Aussichten für Russlands Wirtschaftswachstum, [www.bpb.de/](http://www.bpb.de/), Stand 12.05.2014, abgerufen am 16.06.2014.
- Gurjanow, Leonid, Russland zieht zunehmend ausländische Investitionen heran, [www.german.ruvr.ru/](http://www.german.ruvr.ru/), Stand 29.01.2014, abgerufen am 12.06.2014.
- Henkel, Henkel in Russland, [www.henkel.de/de/content\\_data/04.03.02.09.Henkel\\_Russland](http://www.henkel.de/de/content_data/04.03.02.09.Henkel_Russland), Stand 2005, abgerufen am 18.06.2014.
- Historische Inflation in Russland, [www.de.inflation.eu/inflationsraten/](http://www.de.inflation.eu/inflationsraten/), Stand 2014, abgerufen am 31.05.2014.
- Hones, Bernd, Germany Trade & Invest, Branche kompakt - Kfz-Industrie und Kfz-Teile - Russland, 2014, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 16.05.2014, abgerufen am 08.06.2014.
- Hones, Bernd, Germany Trade & Invest, Branche kompakt - Chemie-, chemische Industrie - Russland, 2014, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 05.06.2014, abgerufen am 05.06.2014.
- Hones, Bernd, Germany Trade & Invest, Deutsche Firmen investieren in Russland gegen den Trend, Unternehmen werden vorsichtiger / Russische Geschäftspartner schätzen Treue, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 02.06.2014, abgerufen am 10.06.2014.
- Hones, Bernd, Germany Trade & Invest, Russland und Deutschland sind wirtschaftlich eng verflochten, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 11.03.2014, abgerufen am 19.06.2014.
- Inflation in Deutschland, [www.statista.com](http://www.statista.com), Stand 2014, abgerufen am 31.05.2014.

- Jung, Wolfgang/Blechschildt, Birthe, Deutsche Welle, Wirtschaft, Siemens will weiter in Russland investieren, [www.dw.de/siemens-will-weiter-in-russland-investieren](http://www.dw.de/siemens-will-weiter-in-russland-investieren), Stand 27.03.2014, abgerufen am 08.06.2014.
- Kinsbruner, Eduard, Russland-Analysen Nr. 234, Deutsche Unternehmen in Russland florieren, [www.laender-analysen.de/russland/pdf/](http://www.laender-analysen.de/russland/pdf/), Stand 24.02.2012, abgerufen am 12.06.2014.
- Kruschke, Guido, Conti baut in Russland neues Werk für Motorenteile, [www.automobil-produktion.de/](http://www.automobil-produktion.de/), Stand 04.04.2013, abgerufen am 25.06.2014.
- LebensmittelZeitung.net, Daten & Fakten, Rankings, Top 10 Lebensmittelhandel Russland 2013, Quelle: Planet Retail, [www.lebensmittelzeitung.net/business/daten-fakten/rankings/](http://www.lebensmittelzeitung.net/business/daten-fakten/rankings/), Stand September 2013, abgerufen am 27.06.2014.
- Metro Group in Russland, Produkte in Russland, Temperaturunterschiede von 30°C, [www.metrogroup.de/](http://www.metrogroup.de/), Stand 07.05.2014, abgerufen am 10.06.2014.
- Министерство Экономического Развития Российской Федерации, [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru), Russian Federation: Facts and Figures.pdf, 2012.
- Mrozek, Gisbert, Über den Rubel, seine Geschichte, Gegenwart und Zukunft, [www.rubel.ru](http://www.rubel.ru), Stand 24.04.2009, abgerufen am 03.06.2014.
- Nestmann, Thorsten, Deutsche Bank, Publikationen, Russland, Präsenz in der Provinz, [www.firmenkunden.deutsche-bank.de](http://www.firmenkunden.deutsche-bank.de), Stand 24.09.2013, abgerufen 05.06.2014.
- n-tv, Wirtschaft, Russlands Wirtschaft leidet, Krim-Krise kommt Kreml teuer zu stehen, [www.n-tv.de/](http://www.n-tv.de/), Stand 26.03.2014, abgerufen am 28.06.2014.
- n-tv, Wirtschaft, Trotz drohender Rezession, Russische Zentralbank erhöht Leitzins, [www.n-tv.de](http://www.n-tv.de), Stand 25.04.2014, abgerufen am 24.06.2014.
- Ost-Ausschuss der Deutschen Wirtschaft, Russische Föderation, [www.ost-ausschuss.de/russland](http://www.ost-ausschuss.de/russland), Stand März 2014, abgerufen am 17.06.2014.
- Ost-West Contact, Das Wirtschaftsmagazin für Ost-West-Kooperation, [www.owc.de](http://www.owc.de), Stand Juli 2013, abgerufen am 11.06.2014.

- Otten, Christina, Handelsblatt, Investieren in Russland, Für deutsche Mittelständler rollt der Rubel, Unternehmen, Mittelstand, [www.handelsblatt.com](http://www.handelsblatt.com), Stand 23.05.2005, abgerufen am 08.06.2014.
- OWC Verlag für Außenwirtschaft, Russland, 2013, Automobilindustrie, Mittel-/Osteuropa, Schmitz Cargobull, [www.owc.de/2013/04/17/](http://www.owc.de/2013/04/17/), Stand 17.04.2013, abgerufen am 01.07.2014.
- Produktion, Linde baut mit russischem Partner Ammoniak-Anlage, [www.produktion.de/unternehmen-maerkte/114115/](http://www.produktion.de/unternehmen-maerkte/114115/), Stand 28.05.2013, abgerufen am 28.06.2014.
- Quiring, Manfred, Russland, Orientierung im Riesenreich, Berlin 2008, e-book, abgerufen am 24.06.2014.
- Rapp, Alexander / Hones, Bernd, Germany Trade & Invest, Russischer LKW-Markt steht 2014 auf der Bremse, Importe gehen stark zurück / Russische Produzenten suchen sich internationale Partner, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 02.06.2014, abgerufen am 25.06.2014.
- Rettinger, Detlef, finanzen.net, News & Analysen, EUR/RUB: Krim-Krise lässt Rubel abstürzen!, [www.finanzen.net/](http://www.finanzen.net/), Stand 04.03.2014, abgerufen am 28.05.2014.
- Roßbach, HENRIKE, Frankfurter Allgemeine Zeitung, Wirtschaft, Krim-Krise, Das Who's Who der deutschen Russland-Investoren, [www.faz.net/aktuell/wirtschaft/](http://www.faz.net/aktuell/wirtschaft/), Stand 24.03.2014, abgerufen am 10.06.2014.
- Russland.ru, Henkel besorgt über die Instabilität der Wirtschaft in Russland und in der Ukraine, [www.russland.ru](http://www.russland.ru), Stand 12.04.2014, abgerufen am 26.06.2014.
- Sidorenko, Tatiana La inversión extranjera en la transformación poscomunista de Rusia, COLMEX, México, 2001
- Schultz, Stefan, Spiegel Online, Wirtschaft, Krim-Krise: Was für deutsche Konzerne in Russland auf dem Spiel steht, [www.spiegel.de/wirtschaft/](http://www.spiegel.de/wirtschaft/), Stand 28.03.2014, abgerufen am 08.06.2014.
- Schumacher, Oliver, DB Schenker, DB Schenker in Russland für Industrie und Handel aktiv,

- [www.dbschenker.com/file/2503468/data/td\\_russland.pdf](http://www.dbschenker.com/file/2503468/data/td_russland.pdf), S. 1-2, Herausgeber: DB Mobility Logistics AG, Berlin April 2012, abgerufen am 27.06.2014.
- Schwendinger, Gerd, Krim-Krise: EU und USA beschließen Sanktionen, [www.exportmanager-online.de](http://www.exportmanager-online.de), Ausgabe 2/2014, abgerufen am 06.06.2014.
- STATISTA, Desarrollo del rublo ruso a partir de octubre 2014 a octubre 2015, [www.statista.com](http://www.statista.com).
- Syrowa, Olga, Radio Stimme Russlands, Die deutschen Unternehmen investieren in die Biogasindustrie in Russland, [www.german.ruvr.ru/](http://www.german.ruvr.ru/), Stand 22.04.2013, abgerufen am 08.06.2014.
- SPUTNIKNEWS, La industrialización en Rusia segura el modelo japonés, Sputnik News, (2014) <http://mundo.sputnik-news.com/opinion/20110606/149282657.html> (consultado el 17 de noviembre de 2015)
- Sysoev, Grigorii, RIA Novosti, Audi baut seine Autos ab 2013 wieder in Russland zusammen, [www.de.ria.ru/](http://www.de.ria.ru/), Stand 29.08.2012, abgerufen am 25.06.2014.
- Titelbild, [www.de.ria.ru/images/26157/47/261574791.jpg](http://www.de.ria.ru/images/26157/47/261574791.jpg), abgerufen am 28.05.2014
- Transparency International, Corruption Perceptions Index 2013, [cpi.transparency.org/cpi2013/results/](http://cpi.transparency.org/cpi2013/results/), Stand 2014, abgerufen am 08.06.2014.
- Umann, Ullrich, AHK, Russland 2012, Markt/Modernisierung/Mittelstand, Verarbeitende Industrie entwickelt sich stabil, Stand März 2013, abgerufen am 10.06.2014
- Umann, Ullrich, German Trade and Invest, Branche kompakt-Medizintechnik-Russland, 2013, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 20.12.2013, abgerufen am 31.05.2014.
- Umann, Ullrich, Germany Trade & Invest, Wachstumsprobleme in der verarbeitenden Industrie / Finanzierungen haben sich verteuert, [www.gtai.de](http://www.gtai.de), Stand 26.05.2014, abgerufen am 31.05.2014.
- Von Der Ohe, Henning, KWS, Unternehmen, Pressemitteilungen, KWS eröffnet neue Zuchtstation in Russland, [www.kws.de/](http://www.kws.de/), Stand 13.07.2010, abgerufen am 27.06.2014.

- Weißenberg, Peter, Die Welt, Porsche in Russland, [www.welt.de](http://www.welt.de), Stand 28.08.2012, abgerufen am 25.06.2014.
- Wetzel, Daniel, Die Welt, Wirtschaft, Energie, Russen übernehmen wichtigsten deutschen Gasspeicher, [www.welt.de/](http://www.welt.de/), Stand 11.03.2014, abgerufen am 27.06.2014.
- WINGAS, Unternehmen & Geschichte, Ein Unternehmen voller Energie, [www.wingas.com/unser-unternehmen/](http://www.wingas.com/unser-unternehmen/), Stand 2014, abgerufen am 27.06.2014.